

El Esquema de Resolución "Banco Bueno - Banco Malo" (BB-BM)

Javier Bolzico



Como Funciona...

Se separa el banco en problemas en

"Banco Bueno" 

"Banco Malo" 

Se transfiere el "banco bueno" a uno o más bancos solventes dispuestos a adquirirlo

Se deja el banco malo a sus dueños y se comienza con el proceso de liquidación (generalmente termina en banca rota)



Cuales son los elementos de cada componente...

Banco Bueno



- Pasivos: Depósitos y Reclamos Laborales
- Activos: los activos con valor + contribución del fondo de garantía de los depósitos; no mayor que la cantidad de pasivos

Banco Malo



- Otros pasivos y el resto de los activos (malos)

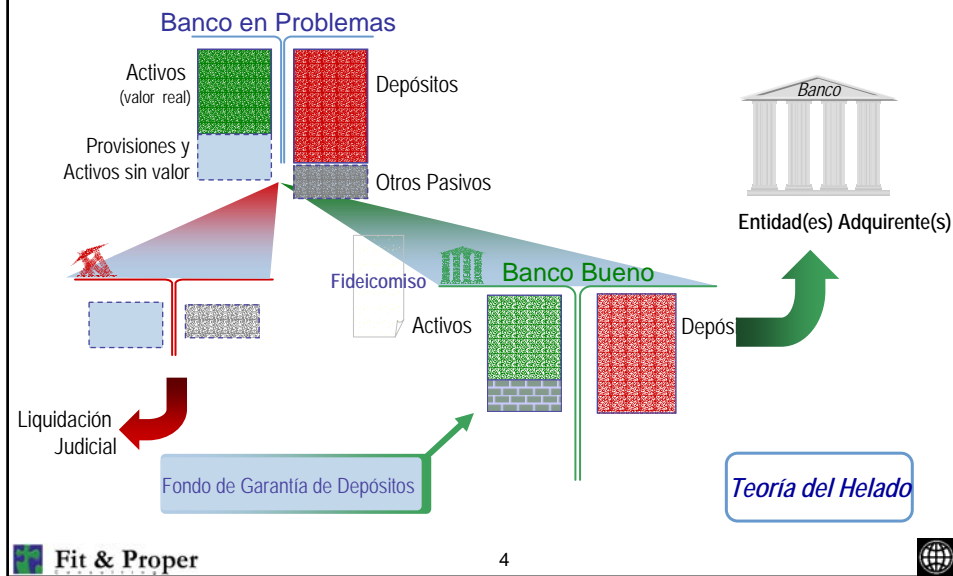
Una manera eficiente de transferir los activos es mediante un fideicomiso



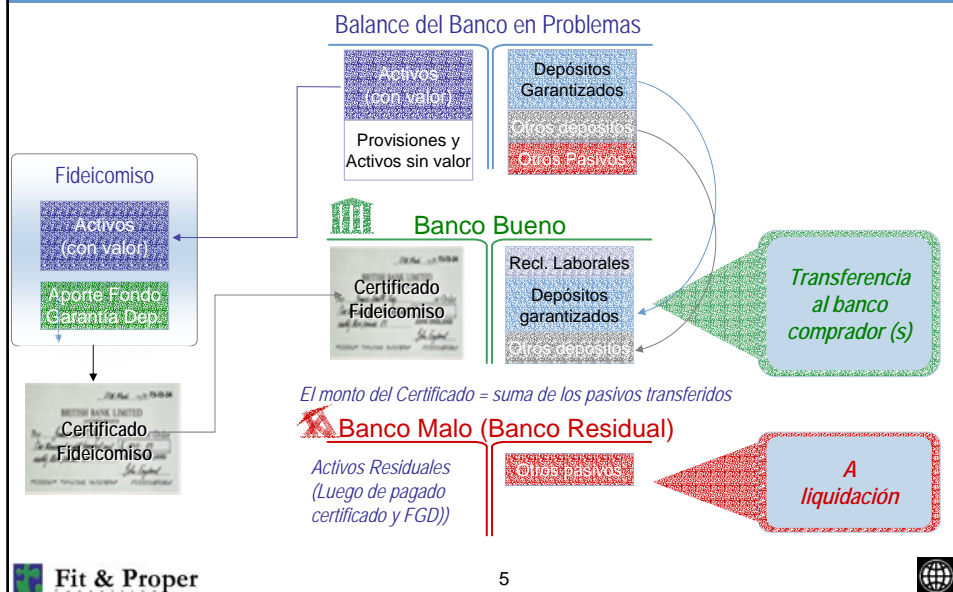
Veamos con más detalles como se desarrolla...



Esquema de Resolución "Banco Bueno – Banco Malo"



Estructura de la Resolución Bancaria (detallada)

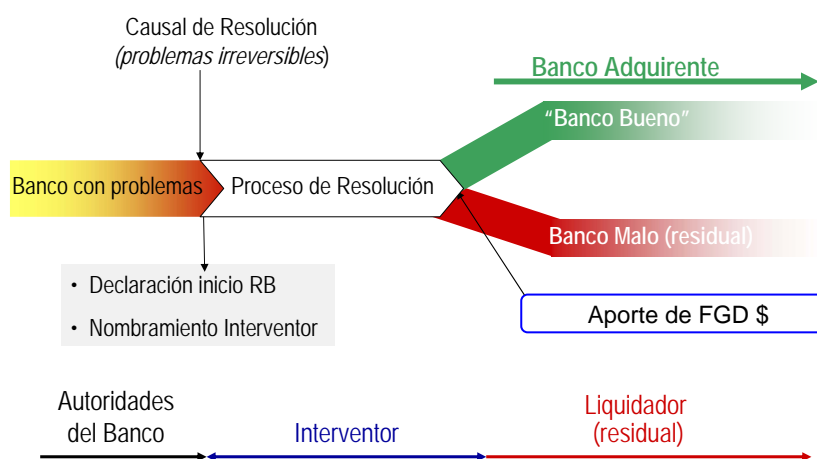


Algunas ventajas de utilizar la figura del fideicomiso

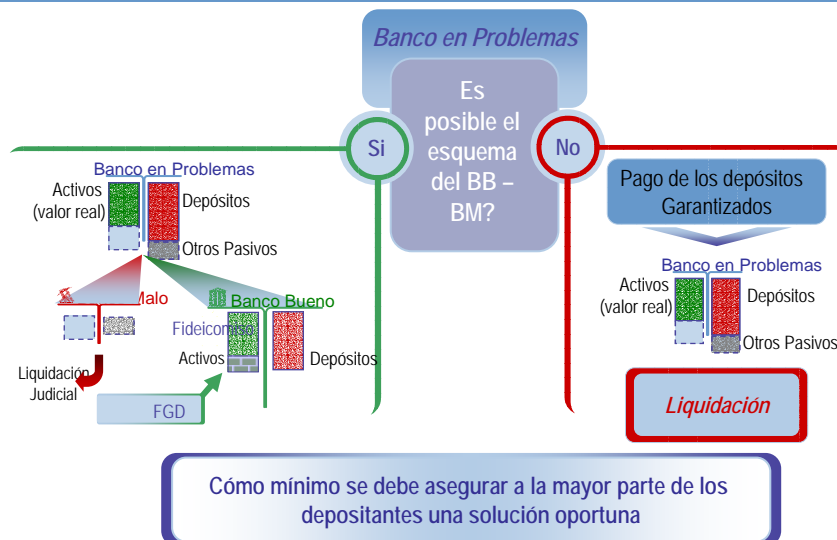
- + No se requiere un "due diligence" exhaustivo, solo "detectar valor"
- + No se requiere fijar un precio por los activos del banco
- + Otorga transparencia (tercero involucrado)
- + Es una forma de "garantizar" los activos al banco comprador sin incurrir en costos fiscales o costos adicionales para los FGD
- + Crea un activo con rendimiento (equilibra los flujos del BB)
- + Facilita la instrumentación del aporte de los FGD



Administración de la entidad a lo largo de la RB



Es siempre posible aplicar el Esquema de Resolución "Banco Bueno – Banco Malo"?



Algunas ventajas del Esquema de Resolución "Banco Bueno – Banco Malo"

- + Minimiza el riesgo de contagio y es "market friendly"
- + Minimiza Costos:
 - No fondos públicos (típicamente)
 - previene deterioro de activos
 - reduce costos financieros y operativos
- + Preserva los servicios bancarios y empleos
- + Elimina las contingencias legales para el comprador (todas las demandas escondidas se quedan con el banco malo)
- + Minimiza el "Moral hazard" (Accionistas del banco en problemas enfrentan el procesos de quiebra)
- + Solución definitiva
- + Puede hacerse en muy poco tiempo



Precondiciones para aplicar el esquema de Resolución "Banco Bueno – Banco Malo"

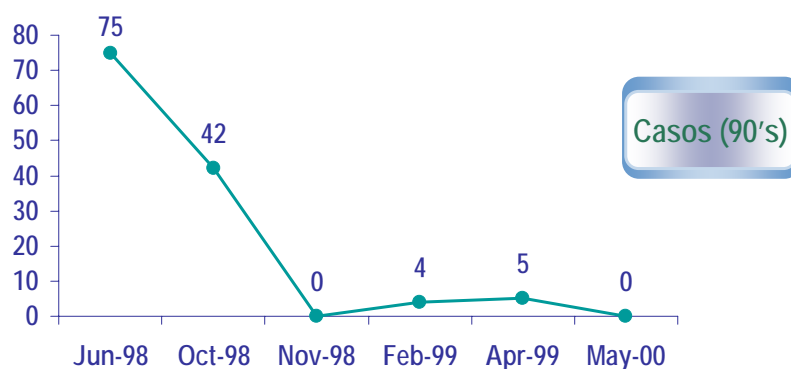
- Legislación apropiada
- Fondo de Garantía de Depósitos (solvente)
- Procedimientos formales (regulaciones, manuales, criterios, etc.)
- Capacidad de Implementación (habilidades, entrenamiento, organización, logística)
- Adecuada supervisión
- Fondo de Capitalización Bancaria

(y... voluntad política)



Resolución Bancaria: Curva de Aprendizaje (Argentina)

Período de indisponibilidad de los activos (días hábiles)



→ *"Se cierra el banco el viernes, se lo abre el lunes"*



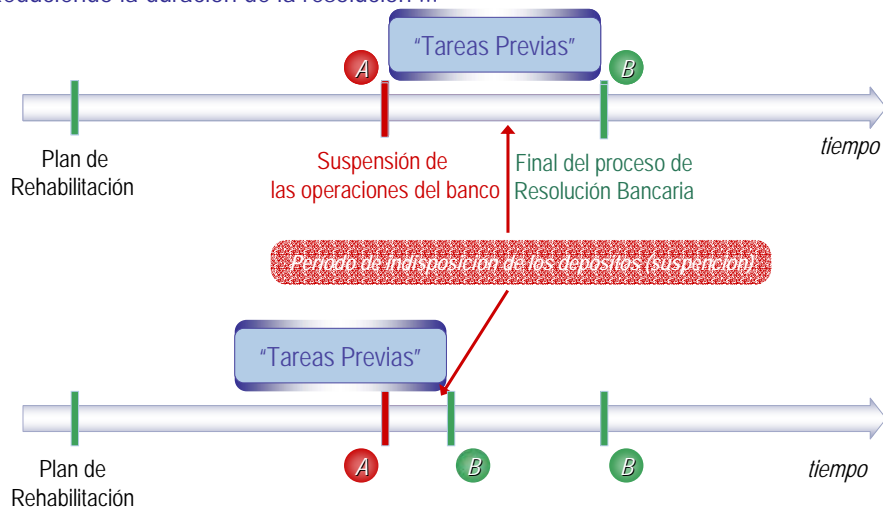
Acciones necesarias para la implementación de una exitosa Resolución Bancaria

- Recolectar información económica y financiera relevante
- Preparar el balance provisional del "Banco Bueno"
- Encontrar un "comprador"
- Planificar el proceso de resolución
- Materialización de la resolución
- ...



Esquema de Resolución "Banco Bueno – Banco Malo"

Reduciendo la duración de la resolución ...



Principales participantes ("stakeholders")



(1) Banco Central, Superintendencia, etc.



Gracias!

Javier Bolzico
jbolzico@fitproper.com

