

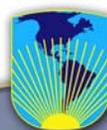


Sistema de Información Gerencial



Sergio Kriger
skriger@estudioaasa.com.ar

Honduras, Mayo de 2007



Proyecto de Fortalecimiento Institucional de
las Cooperativas de Ahorro y Crédito de
Honduras BID / FACACH ATN/ME-8545-HO



FACACH
Federación de Cooperativas de Ahorro
y Crédito de Honduras, Ltda.

Sistema de Información Gerencial

Punto 1.1.8
Pliego de Licitación

“Sistemas de Información Gerencial (SIG) para el desarrollo de formatos de reportes para toma de decisión. Se definirá una nueva estructura de reportes para la administración de las carteras, que estén acordes a las capacidades de los sistemas informáticos, de tal manera que orienten una mejor gestión de la Cartera”

Propuesta

Adicionar indicadores al sistema desarrollado por la FACACH con el fin de realizar controles sobre las políticas financieras y entregar el desarrollo y documentación de un sistema de proyecciones y simulaciones

Sistema de Información Gerencial



- Análisis y Descripción de los Indicadores
- Análisis y Descripción de los reportes y gráficos
- Sistema de Proyecciones de Estados Financieros con generador de indicadores, reportes y gráficos para Cooperativas y FACACH

Sistema de Información Gerencial





Sistema de Información Gerencial

Indicadores

- Indicadores de Calidad de Cartera
- Indicadores de Cobertura
- Indicadores de Solvencia Financiera
- Indicadores de Eficiencia
- Indicadores de Rentabilidad
- Indicadores de Capital
- Indicadores de Crecimiento
- Indicadores de Tasas



Sistema de Información Gerencial

Eficiencia

Indicador	Descripción	Formula	Objetivo	Frec.	Consl.	Suc.	Priori- dad	Evolu- tivo	
Eficiencia en la administración de la cartera de préstamos	Cantidad de Lempiras prom. de préstamos que administra cada empleado	Cartera de préstamos / Cantidad de personal	Mide la productividad prom. de empleados de la cooperativas en la relación a los volúmenes de cartera que se admin.	Mensual	Si	Si	Media	Si	Si
Eficiencia en la administración de clientes	Cantidad de Clientes prom. que administra cada empleado	Clientes activos / Cantidad de personal	Mide la productividad prom. de empleados de la cooperativas en la relación a la cantidad de clientes activos que se atienden	Mensual	Si	Si	Media	Si	Si
Eficiencia en la administración de la cartera de depósitos	Cantidad de Lempiras prom. que administra cada empleado	Cartera de depósitos / Cantidad de personal	Mide la productividad prom. de los empleados de la cooperativas en la relación a volúmenes de depósitos que se administran	Mensual	Si	Si	Media	Si	Si
Eficiencia en la administración de la cartera de préstamos	Cantidad de lempiras en préstamos que son administradas por cada lempira que se gasta en personal	Cartera de préstamos / Gastos en personal	Mide la eficiencia del gasto en personal para administrar la cartera de préstamos	Mensual	Si	Si	Media	Si	Si



Sistema de Información Gerencial

Reportes y Gráficos

- Reportes y gráficos de depósitos
- Reportes y gráficos de actividad de préstamos
- Reportes sobre estado de resultados
- Reportes sobre flujos de fondos
- Información comparativa y gráficos evolutivos



Sistema de Información Gerencial

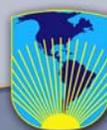
Reporte de la cartera de préstamos: por tipo, moneda (Lempiras / Dólares) y tramo (rangos de 10.000 lempiras y 2.000 dólares):

		Menos 10.000	10.000/ 20.000	20.000/ 30.000	30.000/ 40.000
Fiduciarios	Lempiras	500.000	200.000	400.000	500.000
	Cantidad	80	15	15	14
	Promedio	6.250	13.333	26.667	35.714
	Tasa Prom.	12,20%	11,90%	10,10%	10,05%
Automáticos	Lempiras	1.000.000	200.000	500.000	600.000
	Cantidad	200	14	20	14
	Promedio	5.000	14.286	25.000	42.857
	Tasa Prom.	13,00%	12,00%	12,00%	9,00%
De Hogar	Lempiras	100.000	150.000	280.000	35.000
	Cantidad	40	14	12	1
	Promedio	2.500	10.714	23.333	35.000
	Tasa Prom.	9,00%	9,00%	8,90%	9,00%
Otros	Lempiras	50.000	15.000	56.000	70.000
	Cantidad	50	1	2	2
	Promedio	1.000	15.000	28.000	35.000
	Tasa Prom.	15,00%	15,70%	15,20%	16,00%



Herramientas de Gestión de Riesgo
Administrativo y Financiero del Sector
Cooperativo de Ahorro y Crédito Honduras

Sergio Kriger
skriger@estudioaasa.com.ar



Proyecto de Fortalecimiento Institucional de
las Cooperativas de Ahorro y Crédito de
Honduras BID / FACACH ATN/ME-8545-HO